



Sicurezza in cantiere: Italia chiama Australia
Rizzani de Eccher, MATAGARUP BRIDGE, Perth Australia



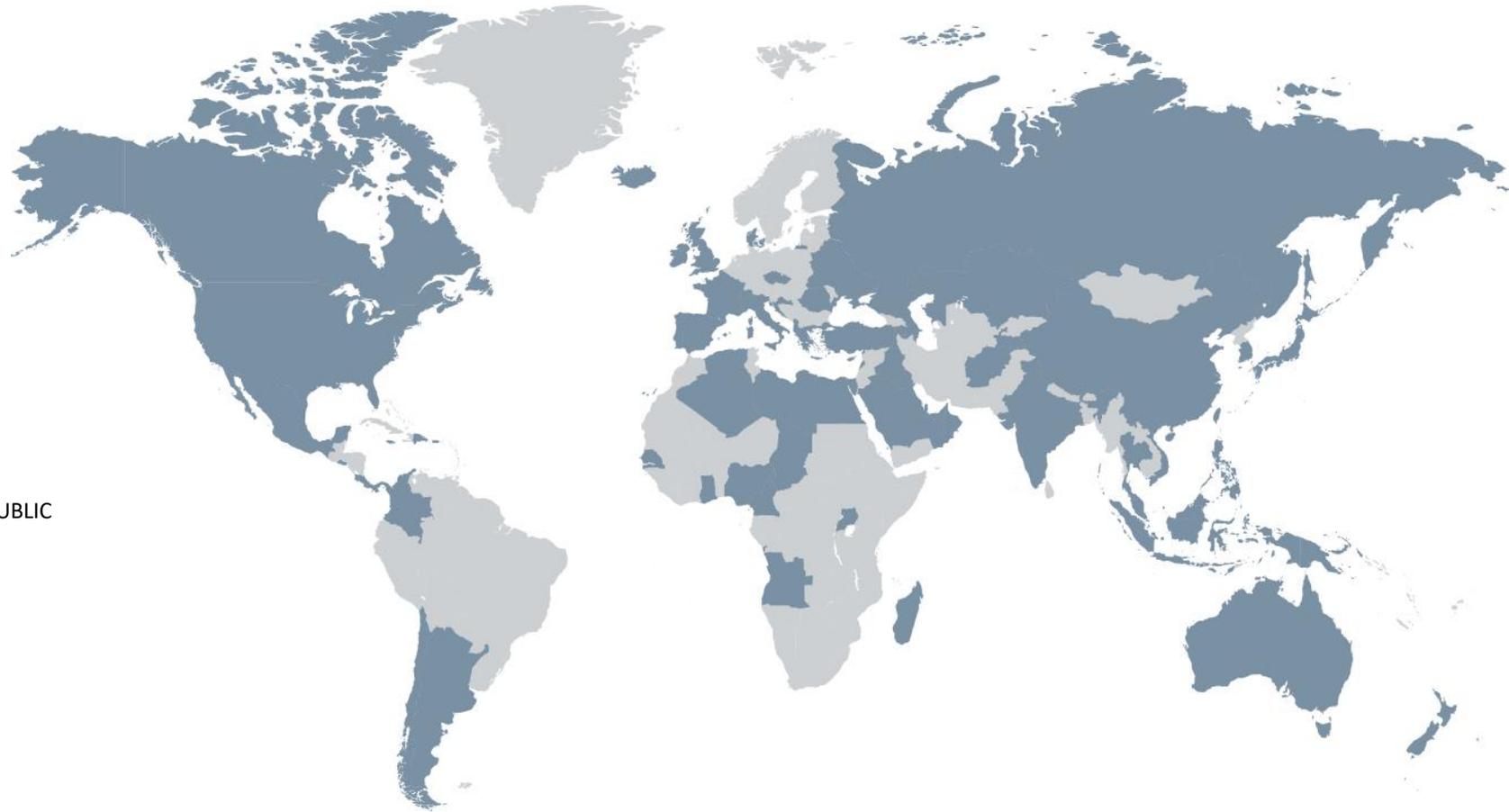
WORLDWIDE
CONSTRUCTION CONTRACTORS

OPERATIONS IN 70 COUNTRIES

OVER 300 PROJECTS
COMPLETED

SUCCESS

WORLDWIDE PRESENCE



AFGHANISTAN
ALGERIA
ANGOLA
ARGENTINA
AUSTRALIA
AZERBAIJAN
BAHRAIN
BELARUS
CAMEROON
CANADA
CHAD
CHILE
CHINA
COLOMBIA
COSTA RICA
CROATIA
CYPRUS
CZECH REPUBLIC
DENMARK
DOMINICAN REPUBLIC
EGYPT
EL SALVADOR
FRANCE
GREECE
GHANA
HONDURAS
HONG KONG
ICELAND
INDONESIA
IRAQ
IRELAND
ITALY
JAMAICA
JAPAN
KAZAKHSTAN
KUWAIT

LEBANON
LIBYA
LUXEMBOURG
MACEDONIA
MADAGASCAR
MALAYSIA
MEXICO
NEW ZEALAND
NIGERIA
OMAN
PANAMA
THE PHILIPPINES
PORTUGAL
PUERTO RICO
QATAR
ROMANIA
RUSSIA
SAUDI ARABIA
SENEGAL
SINGAPORE
SPAIN
SOUTH KOREA
SWITZERLAND
TAIWAN
TAJIKISTAN
THAILAND
THE NETHERLANDS
TURKEY
UAE
UGANDA
UKRAINE
UNITED KINGDOM
USA
VIETNAM



GENERAL BUILDINGS

10 MILLION SQM
BUILDINGS

3000 KEYS

HIGH-END HOTELS

LANDESBERUESSCHULE
SCUOLA PROFESSIONALE PROVINCIALE

A photograph of a white TransLink train with the number 224 on its front, crossing a bridge over a river. The bridge has a large, arched steel truss structure. In the background, there are trees and a clear sky. The train's headlights are on.

INFRASTRUCTURE

OVER 500
TRANSPORTATION INFRASTRUCTURE

8 MILLION SQM
BRIDGE DECKS



Swan River Pedestrian
Bridge
Perth, Australia

365 m
165 m max span

La nascita di un progetto

Rizzani de Eccher è presente sul mercato australiano fin dal 2010,

le prime commesse in cui la società è stata interessata l'hanno coinvolta con la propria struttura ingegneristica ed il team di costruzione specializzato nella realizzazione di ponti e viadotti ad elementi prefabbricati (Adelaide Urban Superway, Sydney M4).

Gli aspetti Health and Safety erano sempre stati gestiti dai soci delle JV con cui si era collaborato. Importanti gruppi delle costruzioni mondali capaci di gestire sistemi rilevanti dai quali la Rizzani de Eccher non traeva alcun valore aggiunto vivendo esperienze che non poteva esportare e consolidare all'interno della propria realtà.

Nel 2015 la direzione aziendale ha voluto un **CAMBIAMENTO** con la volontà di patrimonializzare l'esperienza che stavamo vivendo e di garantire valore aggiunto per l'intera organizzazione grazie a delle esperienze nel mercato mondiale **CULTURALMENTE** più evoluto nelle discipline Salute e Sicurezza.

L'ufficio QHSE corporate è stato incaricato di coordinare il progetto per l'ottenimento di un accreditamento specifico *Health & Safety* che abilitasse la società ad operare autonomamente sui progetti finanziati dal Governo Australiano.

Lo scopo di tale accreditamento

Esclusivamente le **società accreditate** secondo l'*Australian Government Building and Construction WHS Accreditation Scheme (the Scheme)* hanno la possibilità di concorrere e gestire, come **main contractor** (appaltatori), i **Building works** (attività di costruzione, ristrutturazione, demolizione di opere civili, industriali, infrastrutturali comprensive di opere temporanee) finanziati dal Governo Australiano.

Perché la necessità di un accreditamento?

Perché un processo così complesso come requisito per la gestione dei progetti da costruzione civile?

«The Scheme enables the Government to **use its influence as a client and provider of capital** to improve the industry's Work Health and Safety performance by **promoting the idea that work must be performed safely as well as on budget and on time**”

Le fasi dell'accREDITAMENTO

Il processo di accREDITAMENTO prevede:

- lo **sviluppo di un sistema di gestione per la salute e sicurezza**, conforme a specifici requisiti definiti dallo stesso Governo Australiano attraverso il suo *Department of Employment – Office of the Federal Safety Commissioner (OFSC o FSC)*,
- la sottomissione di un **application form** con il quale l'azienda identifica puntualmente: documento, sezione specifica ed, eventualmente, allegati con i quali soddisfa i criteri delle differenti sezioni dello schema di accREDITAMENTO (molto formale),
- relativamente alle imprese internazionali l'effettuazione di un **Desktop Assessment** ovvero una dettagliata revisione documentale al fine di garantire la copertura totale dei requisiti attraverso l'insieme di procedure, istruzioni, *form* e dell'altra documentazione creata dall'azienda,
- l'effettuazione di uno o più **site visit** al fine di verificare l'effettiva capacità di implementare, su un progetto reale, tale sistema verificandone nuovamente, ma con dati e documenti reali, la conformità «carta-operatività» e «carta-livello di rischio ed attività realmente in atto sul cantiere».

Le fasi dell'accreditamento

Tutte le attività di verifica sono state condotte da Auditor incaricati direttamente dall'ente governativo (FSC). Tutti i loro interventi non hanno previsto costi per l'azienda. Si è garantita così una totale **autonomia** ed **indipendenza** durante le attività ma con un ulteriore obiettivo:

«permettere alle imprese auditate di comprendere realmente la **filosofia di tale processo**, la **visione governativa** e l'importanza di una dettagliata attività di pianificazione, controllo e miglioramento delle proprie performances».

Un'adeguata capacità di definire la propria organizzazione, di pianificazione, di esecuzione e controllo, **sicurezza organizzativa**, dovrebbe permettere di innalzare il livello medio delle aziende coinvolte nei progetti governativi con una conseguente diminuzione degli eventi dannosi e dei conseguenti costi.

Lo schema di accreditamento



FSC Audit Criteria Guidelines:

The FSC Audit Criteria Explained



I criteri e le linee guida FSC per lo sviluppo del sistema di gestione sono costruiti su una base non differente dal modello internazionalmente noto BS:OHSAS 18001:2007.

Analizzandone le differenti sezioni si **aggiungono particolarità specifiche** che portano ad una totale integrazione della Sicurezza nell'intero processo di business aziendale dalle fasi di:

- Progettazione;
- Pianificazione ed identificazione dei requisiti applicabili;
- Preparazione delle attività.

fino alla revisione di

- Performances;
- Efficacia di valutazioni ed azioni applicate;
- Ridefinizione degli obiettivi.

La struttura dello schema di accreditamento – Criteri generali



La struttura dello schema di accreditamento –High risk works

I criteri generali vengono trasposti al livello dei cosiddetti «High risk works». Si tratta dei Rischi rilevanti del settore delle costruzioni con il maggior numero di incidenti rilevati e costi sociali (oltre che di prestigio e politica governativa – *H&S Startegy*). Ognuno di questi rischi viene coperto da un set di requisiti specifici nei quali confluiscono i criteri generali visti prima.

- **Working at heights,**
- Telecommunication towers,
- Demolition,
- **Asbestos,**
- **Structural alterations/Temporary Support Structures,**



La struttura dello schema di accreditamento –High risk works

- **Confined space**
- **Excavation**
- Tunnels
- Explosives
- Pressurised gas
- Chemical, Fuel or Refrigerant Lines
- **Electrical**



La struttura dello schema di accreditamento –High risk works

- Contaminated / Flammable Atmosphere
- Tilt-up / Precast concrete
- Traffic
- **Mobile plant**
- Artificial Extremes of Temperature
- **Diving**
- **Construction work in, Over or Adjacent to water / Liquids where risk of Drowning**



La struttura dello schema di accreditamento –High risk works



Il punto di partenza

is proud to be accredited under
the Australian Government
Building and Construction
OHS Accreditation Scheme.



Australian Government
Department of Employment
Office of the Federal Safety Commissioner

Mr Andrea Faggion
QHSE Department
Rizzani de Eccher Australia Pty Ltd
Level 3, 97 Pirie Street
ADELAIDE SA 5000

*Congratulations Andrea and all
at Rizzani on an excellent result,
Alan F.S.C.*

Dear Mr Faggion

Thank you for your application for accreditation under the **Australian Government Building and Construction WHS Accreditation Scheme (the Scheme)**.

As you are aware, there is a two-stage process for accreditation comprising an application and on-site audit. Awarding of accreditation occurs when the application and audit results meet the accreditation requirements of the Scheme.

Following the submission of your application, a desktop audit was completed followed by an on-site audit at your SUPERNAP project in Italy on 19, 20 and 22 October 2015 by Federal Safety Officer (FSO) Brett Jones.

I am pleased to advise that you have achieved accreditation under the Scheme. This accreditation period commences as of 11 November 2015, expires 10 November 2018, and is subject to standard conditions of accreditation that all companies are required to meet.

Conditions applying to all accredited persons

The accreditation being awarded to you is subject to the conditions set out under regulation 14 of the *Fair Work Building Industry (Accreditation Scheme) Regulations 2005*:

14 Conditions that apply to all accredited persons

(1) *The following conditions apply to an accredited person:*

- (a) *the person has at all times appropriate WH&S policies and procedures and safe work practices;*
- (b) *the person agrees to the post-accreditation audits and the audit process mentioned in regulation 16;*
- (c) *the person agrees to comply with the reporting requirements notified to the person*

Il punto di partenza



The Federal Safety Commissioner
certifies that

*Rizzani de Eccher
Australia Pty Ltd*

having met the requirements of the Australian
Government Building and Construction WHS
Accreditation Scheme, is hereby awarded
accreditation from 11 November 2015
until 10 November 2018

Alan Edwards
Federal Safety Commissioner



Accreditation number: 0450



The Federal Safety Commissioner
certifies that

Rizzani de Eccher Australia Pty Ltd

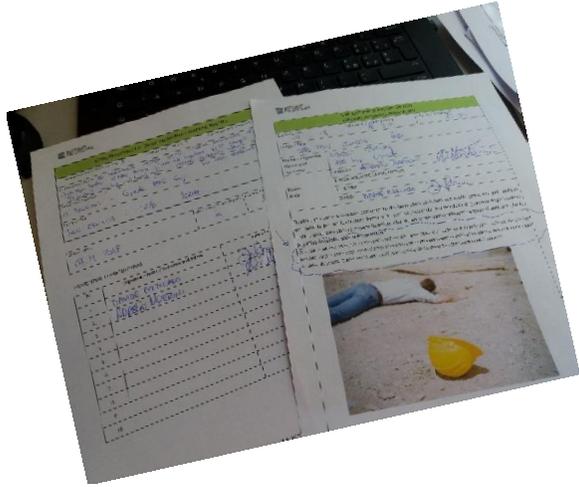
having met the requirements of the
Australian Government building and
construction WHS Accreditation Scheme,
is hereby awarded accreditation from
22 March 2019 until 21 March 2022.

Grant Lovelock
Federal Safety Commissioner



Accreditation number: 450

I punti di forza di un sistema



LE PERSONE



LA CULTURA



L'INTEGRAZIONE DELLE DISCIPLINE

LA PARTECIPAZIONE DI UN'INTERA ORGANIZZAZIONE



I punti di forza di un sistema

La mia valutazione dell'Australia è quella di un mercato **EDUCATO**, dove le persone sono state **CULTURALMENTE** cresciute con delle regole certe e con una generale attitudine al rispetto delle stesse.

La definizione di procedure e metodi di lavoro non vissuta come un'imposizione ma come supporto alla normale, quotidiana, operatività.

L'elemento chiave del processo di prevenzione e protezione è la **Valutazione dei rischi**.

Tale processo si struttura attraverso nelle seguenti fasi:

- Predisposizione (e periodico aggiornamento) di un **Risk Register**:
 - ✓ Partecipazione di tutti i manager di commessa, supervisori, subappaltatori, cliente ed altri stakeholders
- Predisposizione di documenti specifici di progetto per la valutazione del rischio di ogni singola fase lavorativa (**Method Statements** per gli *High Risk works* oppure **Job Safety and Environmental Analysis** per tutte le altre lavorazioni). Le modalità di redazione sono uniche:
 - ✓ Partecipazione di tutto il personale coinvolto nelle lavorazioni;
 - ✓ Illustrazione, presa visione ed accettazione di altre specifiche valutazioni che possono riguardarli o coinvolgerli
 - ✓ Verifica, Conferma o aggiornamento di tali documenti con frequenza almeno mensile (attività condivisa tra construction/subappaltatore, engineering, managers).

I punti di forza di un sistema

Altri elementi ausiliari del processo di prevenzione e protezione sono l'integrazione delle discipline nella identificazione e minimizzazione dei rischi diretti ed interferenziali associati alle lavorazioni di commessa: **Safety in Design**

Tale processo si struttura nelle seguenti fasi:

- Riunioni specifiche tra il team di progettazione ed il team di costruzione e supervisione al fine di:
 - ✓ Identificare preliminarmente le criticità correlate all'approvvigionamento, alla costruzione ma anche alla successiva manutenzione dell'opera,
 - ✓ Modifica, ove possibile, delle specifiche progettuali e/o delle metodologie costruttive,
 - ✓ Trasmissione al team di costruzione (e di futura gestione) di tutte le informazioni derivanti da tali *assessment* al fine di:
 - Prendere atto della valutazione, delle scelte effettuate, dei rischi preliminarmente identificati
 - Integrare le stesse nella valutazione specifica del rischio
 - Condividerla con eventuali subappaltatori coinvolti
 - Pianificare attività specifiche per la gestione delle emergenze, dell'informazione, del controllo, della scelta di attrezzature ed equipaggiamenti

I punti di forza di un sistema

La **consultazione e la partecipazione dei lavoratori**

Preventivamente ad ogni accesso in cantiere, un'**induction** specifica viene erogata ai lavoratori (1 ora ca.) nella quale si illustra l'avanzamento del cantiere, le specificità, le regole, i rischi, le modalità di controllo, di comunicazione di verifica, etc. (l'induction del cantiere Matagarup bridge è stata aggiornata 21 volte nel corso del progetto al fine di mantenerla sempre aderente alle particolarità ed all'avanzamento).

Giornalmente si tengono in cantiere, a cura dei supervisori – Team construction - , degli incontri **Daily pre-start meeting** nei quali si illustrano le attività pianificate, le aree di lavoro, condizioni meteo, condizioni al contorno ed interferenze.

Settimanalmente si tengono in cantiere, a cura del H&S Manager, degli specifici incontri di informazione, **Tool Box Talk**, nei quali si analizzano gli eventi occorsi in cantiere, alcune tematiche significative,

Tali attività avvengono:

- In una forma dinamica, costruttiva e con un effettivo coinvolgimento delle risorse
- Con una fattiva partecipazione di tutto il personale
- Con una partecipazione di tutte le risorse, cliente e management inclusi

I punti di forza di un sistema

DUBAI

EXPOLINK ROYAL 2020 METRO PROJECT
Weekly Toolbox
General site safety procedures & rules, Dust and Air Pollution

General Site Safety Procedures & Rules

- Person entering the site MUST wear Hardhat, Hi-visibility vest, Safety glasses and Safety shoes (Mandatory).
- All visitors MUST report to Site security, before entering site and thoroughly to comply site rules/procedures.
- NO smoking on site, only allowed at designated smoking area with "Smoking signs".
- NO horseplay and NO fighting on site.
- Never consume alcohol/ drugs and enter the site.
- Respect all safety barriers/ safety signs. (Please obey /finger any safety barriers/ safety signs)
- Wear safety harness while working on height & anchor it properly.
- Use Mechanical Aid/Whenever Possible- Instead of attempting to carry or lift something that's heavy.
- Never work under any suspended loads. Always keep clear of all suspended loads.
- Never work on an unsafe working platform. (All scaffolds required Safe tag)
- Never use any mechanical tool/equipment without adequate safety electrical safety guards.
- Always keep your areas clean and tidy.
- Never play /finger with fire extinguishers on site.
- Never use unsafe hand tool on site. All damaged hand tools MUST be removed from site.
- Never use any mechanical/equipment without proper plug or socket. (NO naked wires on site)
- Know the Emergency assembly points and Emergency procedures on site.
- Follow instructions from site SAFETY TEAM and security personnel on site.
- Follow site speed limit and traffic signs/road signs.
- Thoroughly comply with all site permit to work procedures.
- Never urinate on the work areas - Always use toilets.
- Never work close to mobile plant/equipment and near open edges/floor edges without fall protection.
- Never ride on any mobile plant, which is not designed to ride on.
- Wear proper / required Personal Protective Equipment (PPE) for the task/job.
- Ensure medical attention/immobilization first aid treatment for all workers on site.

COLOUR CODE OF THE MONTH
JANUARY 2019 - RED

Dust and Air Pollution

SAFETY FIRST
REPORT ALL UNSAFE CONDITIONS TO YOUR SUPERVISOR

DO

- Turn off vehicle, plant and equipment, generators and other sources generating emissions before refueling.
- Proper maintenance of vehicles, plant and equipment.
- Water spraying on exposed roads and dust emission potential areas.
- Have generators and air compressors away as much as possible from work areas.
- Check vehicle repair components to avoid dust/rain.
- Periodic maintenance of AC's to prevent CO2 and HCl2 leakage.
- Clean all dust materials that could become airborne in high winds.

DO NOT

- Burning of any materials at site is prohibited.
- Do not allow the vehicles, plants and machinery with high emission to work on the project.
- Do not exceed the speed limit specified in the permit/procedure.
- Do not enter high dusty areas without respiratory mask.
- Do not allow the vehicles parked for long time that leads to emission of pollutants.

ALSTOM | Acciona | GUSTAF



PERTH



RIZZANI DE ECCHER

TOOL BOX TALK

| | | | |
|------|------------------------------|------|---------------|
| Site | Swan River Pedestrian Bridge | ASST | Bitan Halberg |
| Date | 13-02-2019 | Hour | 6-6:45 |

TOPICS

| | | |
|--------------------------------|---------------------------------|---|
| WINDMILL | DEAF/TRA | |
| Site rules | ✓ Lifting activities | |
| Emergency and evacuation rules | ✓ Working | |
| Housekeeping | ✓ Excavators | |
| Scaffolds and shored scaffolds | ✓ Personal Protective Equipment | |
| Fire lighting | ✓ Excavators and heavy loads | |
| Hazardous substances | ✓ Concrete casting | |
| Confined spaces | ✓ Traffic management | ✓ |
| Work at height | ✓ Environment | ✓ |
| Manual load handling | ✓ Electrical risk and works | ✓ |
| Incidents | ✓ Other: PERMITS | ✓ |

MEMOR'S TALKS FROM PREVIOUS MEETING:

1 - Work @ Heights Permit - Standard Items
New working at height permit is in place, to make sure you get signed onto it. Its re-newed every Tuesday morning so get signed on. **REMINDER TO THE GUYS TO SIGN ON TO THE NEW WORKING-AT HEIGHTS PERMIT**

2 - Permit Sign-Off and Relinquishment
We spoke about this one last week, but the message doesn't seem to get through to everyone. There are some stand-outs like Ken from Stag Steel, Jae and Kyle from GCS and Sean from Durates, who understand that when you are signed onto a permit as the permit holder, you are responsible to sign it off at the end of the day. **MAKE SURE THAT THESE GET SIGNED OFF.**
Are there any questions regarding permits?
NO QUESTIONS

AGENDA TOPICS COVERED AND DETAILED

1 - Incidents
In the past week we've had one non-environmental incident. Last Thursday the directional drill team that was installing rebar under the PSP, hit a path lighting cable.
This occurred outside of our site boundaries and the works were done under the stadium's excavation permit, but the fact remains that they were doing the work for our Project.

BELOW THE CRANES
HAD HUNG HARNESSSES ON FRESH TO STAY FOCUSED

3 - Parking
Just a reminder, all vehicle parking is now out at the front or in the back please make sure you use those areas. **PARKING TO THE WEST OF THE OFFICES WILL DISAPPEAR ON WEDNESDAY NIGHT.**

Do you guys have any other issues, comments, questions?

EUGENE STATED THAT HE FELT THERE WAS A BIT OF NEGATIVITY HAPPENING AND HE FELT THAT WE NEEDED SOMETHING TO LIFT THE TEAM BEFORE GOING TO WORK. ON THAT, HE'D RECRUITED JACK TO RUN A MORNING STRETCH ROUTINE. THE GUYS GOT THE FULL TEAM TO RUN THROUGH A SERIES OF STRETCHES TO MUSIC.

I punti di forza di un sistema

Un'intera organizzazione coinvolta con il management in prima linea

La differenza sostanziale percepita è quella di un'intera organizzazione **PARTECIPE, COINVOLTA, FORMATA** ed **INFORMATA**.

Area Manager, Project manager e tutti i referenti di disciplina di progetto

- Presenziano a riunioni generali di coordinamento ed avanzamento della commessa,
- Presenziano a riunioni specifiche su tematiche salute sicurezza ed ambiente,
- Partecipano agli incontri per la redazione della valutazione dei rischi di progetto,
- Partecipano attivamente alla analisi ed investigazione degli eventi in cantiere,
- Conducono direttamente ispezioni ed audit,
- Intervengono ai momenti comunicativi descritti in precedenza,

...PROMUOVONO LA CULTURA DELLA SICUREZZA FAVORENDO LE INIZIATIVE ATTE AL MIGLIORAMENTO DELLE CONDIZIONI DEL CANTIERE...

Molte di queste azioni sono sicuramente degli obblighi in capo a tali figure.

La vera differenza è come vengono affrontate...

Conclusioni

Concludo con un video significativo che evidenzia la complessità dell'opera realizzata e riporta alcune testimonianze di colleghi che sono stati impegnati nella costruzione dell'opera.

[Link video](#)

GRAZIE